

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ  
городского округа «Город Калининград»**

**ОГЛАВЛЕНИЕ:**

<b>Преамбула. Принципы реализации инвестиционной политики.....</b>	<b>3</b>
<b>1. Исходные предпосылки формирования политики привлечения инвестиций. 4</b>	<b>4</b>
<b>Анализ факторов инвестиционной привлекательности.....</b>	<b>4</b>
<b>SWOT-анализ .....</b>	<b>8</b>
<b>Оценка потенциальных точек роста .....</b>	<b>10</b>
Промышленность.....	10
Малый бизнес.....	15
Товарообмен.....	16
Туризм.....	18
Социальное развитие.....	18
Основные «точки роста» .....	19
<b>2. Приоритетные направления инвестиционного развития .....</b>	<b>20</b>
<b>Приложение. Показатели эффективности реализации инвестиционной стратегии.....</b>	<b>22</b>

## **Преамбула. Принципы реализации инвестиционной политики**

Инвестиционная стратегия городского округа «Город Калининград» фиксирует основные направления инвестиционной политики и приоритеты поддержки инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений, на территории городского округа «Город Калининград». Инвестиционная стратегия является неотъемлемой частью Стратегии социально-экономического развития городского округа «Город Калининград» на период до 2035 года.

Мониторинг и контроль реализации Инвестиционной стратегии осуществляется ежегодно в рамках мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития в соответствии с Порядком, утвержденным решением городского Совета депутатов Калининграда от 30.09.2015 № 269. Реализация Инвестиционной стратегии в рамках программно-целевого метода использования бюджетных средств обеспечивается администрацией городского округа «Город Калининград» путем разработки и реализации структурными подразделениями администрации муниципальных целевых программ.

Основными принципами взаимодействия органов местного самоуправления городского округа «Город Калининград» с субъектами предпринимательской и инвестиционной деятельности являются:

1) равенство – недискриминирующий подход ко всем субъектам предпринимательской и инвестиционной деятельности в рамках заранее определенной и публичной системы приоритетов;

2) вовлеченность – участие субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности в процессе подготовки затрагивающих их интересы решений, принимаемых органами исполнительной власти, а также в оценке реализации этих решений;

3) прозрачность – общедоступность информации о деятельности органов местного самоуправления;

4) лучшие практики – ориентация административных процедур и регулирования на лучшую с точки зрения интересов субъектов предпринимательской и инвестиционной деятельности практику взаимодействия органов местного самоуправления с указанными субъектами.

Органы местного самоуправления городского округа «Город Калининград» гарантируют всем субъектам инвестиционной деятельности независимо от форм собственности:

– обеспечение равных прав при осуществлении инвестиционной деятельности;

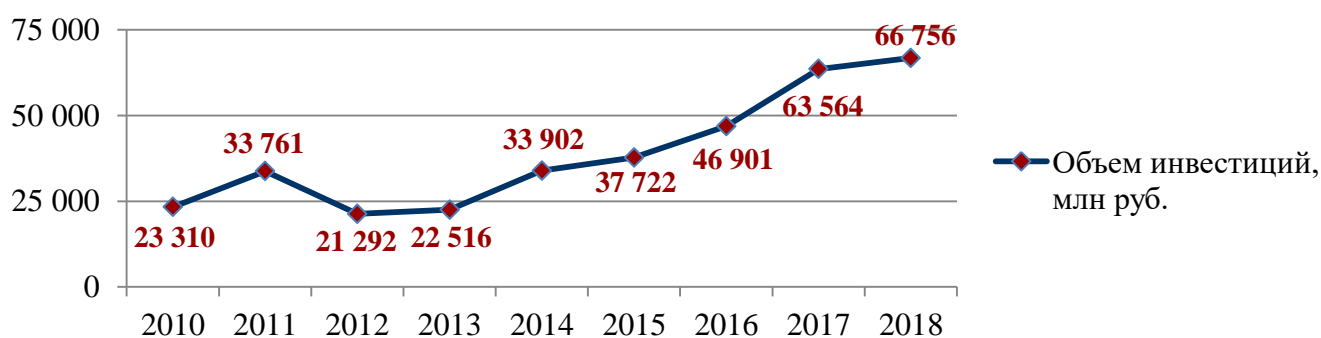
– гласность в обсуждении инвестиционных проектов;

– стабильность прав субъектов инвестиционной деятельности в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

# 1. Исходные предпосылки формирования политики привлечения инвестиций

## *Анализ факторов инвестиционной привлекательности*

Город является центром инвестиционной активности области. Так, удельный вес Калининграда по объему инвестиций в основной капитал в объеме инвестиций в основной капитал области в 2018 году составил 59,4%. Объем инвестиций в основной капитал по кругу крупных и средних организаций Калининграда за 2018 год составил 66 756,6 млн рублей, что на 4,4 % больше, чем за 2017 год. Динамика поступлений в основной капитал представлена на рис. 1.



**Рисунок 1. Объем инвестиций в основной капитал по кругу крупных и средних организаций Калининграда в 2010-2018 годах**

Источниками финансирования инвестиций в основной капитал в 2018 году являлись привлеченные средства организаций – 67,7%, собственные средства – 32,3%. Средства бюджетов бюджетной системы Российской Федерации в 2018 году составили 24,3% от общего объема инвестиций в основной капитал. Наибольшие объемы инвестиций в 2018 году приходились на здания (кроме жилых) и сооружения, расходы на улучшение земель – 64,3%, машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты, – 32,2%. Объекты интеллектуальной собственности в общем объеме инвестиций составили незначительные 0,7%.

Основными факторами инвестиционной привлекательности Калининграда являются:

- режим Особой экономической зоны (ОЭЗ), установленный Федеральным законом от 10.01.2016 № 16-ФЗ «Об особой экономической зоне в Калининградской области и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации»;

- географическое расположение области;

- наличие развитой транспортно-логистической инфраструктуры, включающей незамерзающий порт, международный аэропорт, железнодорожное сообщение;

- концентрация значительной части ресурсов (финансовых, инфраструктурных, трудовых) Калининградской области в административном центре;

- широкий вузовский потенциал и наличие квалифицированной рабочей силы;
- сформированная инфраструктура институциональной поддержки инвестиционной деятельности и субъектов малого и среднего предпринимательства.

Следует отметить, что дополнительным фактором поддержки экономики города после завершения 01.04.2016 переходного периода, установленного Федеральным законом от 10.01.2006 № 16-ФЗ «Об особой экономической зоне в Калининградской области и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации», является оказываемая за счет средств федерального бюджета государственная поддержка юридических лиц, зарегистрированных и осуществляющих деятельность на территории Калининградской области, а также резидентов Особой экономической зоны – субсидии на поддержку рынка труда и субсидии на железнодорожные перевозки.

Кроме того, Федеральным законом 05.12.2017 №393-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам социально-экономического развития Калининградской области»:

- сокращены срок государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий объектов с 60 до 45 дней и срок государственной экологической экспертизы проектной документации объектов с трех месяцев до 45 дней;
- упрощен порядок оформления виз для иностранцев, предусмотрена возможность их выдачи в форме электронного документа;
- отменен утилизационный сбор в отношении транспортных средств, с года выпуска которых прошло менее трех лет и которые помещаются под таможенную процедуру свободной таможенной зоны, применяемую на территории ОЭЗ в Калининградской области;
- снижен в несколько раз тариф страховых взносов для организаций, получивших статус резидентов ОЭЗ в Калининградской области в период с 1 января 2018 года до 31 декабря 2022 года. Общий тариф страховых взносов составит 7,6%, в том числе 6% в Пенсионный фонд, 1,5% в Фонд социального страхования и 0,1% в Федеральный фонд обязательного медицинского страхования.

При этом указанным законом внесены изменения в Федеральный закон «Об особой экономической зоне в Калининградской области и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации», в соответствии с которыми снижены требования к объему капитальных вложений в случае реализации резидентами ОЭЗ инвестиционных проектов в отдельных областях:

- 1) в случае реализации инвестиционного проекта в области туристско-рекреационной деятельности, проекта по созданию обрабатывающего производства, проекта в области рыболовства, рыбоводства, сельского хозяйства – не менее чем 50 млн руб.;
- 2) в случае реализации инвестиционного проекта в области здравоохранения – не менее чем 10 млн руб.;

3) в случае реализации инвестиционного проекта в области разработки компьютерных технологий и создания программного обеспечения, оказания консультационных услуг в указанной области и других сопутствующих услуг, проекта в области информационных технологий, научных исследований и разработок – не менее чем 1 млн руб.

Указанный комплекс мер привел к значительному увеличению числа резидентов ОЭЗ.

Еще одним фактором привлечения инвестиций в экономику Калининграда может стать пакет законов, нацеленных на редомициляцию капитала и устанавливающих на острове Октябрьском правовой режим специального административного района, предусматривающий ряд льгот для иностранных юридических лиц – коммерческих корпоративных организаций, получивших статус международных компаний, в том числе в части валютного регулирования. Международной компании, получившей в соответствии с требованиями Налогового кодекса Российской Федерации статус международной холдинговой компании, устанавливаются следующие льготные ставки по налогам:

– 0 процентов – по доходам, полученным международной холдинговой компанией в виде дивидендов;

– 5 процентов – по доходам, полученным иностранными лицами в виде дивидендов по акциям (долям) международных холдинговых компаний;

– 0 процентов – по доходам от реализации или иного выбытия (в том числе погашения) акций (долей участия в уставном капитале) российских или иностранных организаций.

При этом иностранное юридическое лицо для получения статуса международной компании помимо заключения договора об осуществлении деятельности в качестве участника специального административного района, определяемого в соответствии с Федеральным законом «О специальных административных районах на территориях Калининградской области и Приморского края», должно принять на себя обязательства по осуществлению инвестиций на территории Российской Федерации, в том числе на основании заявления о намерениях осуществлять инвестиции на территории Российской Федерации, специального инвестиционного контракта, концессионного соглашения, соглашения о государственно-частном (муниципально-частном) партнерстве или иного договора. Минимальный объем инвестиций, необходимый для получения статуса международной компании, составляет пятьдесят миллионов рублей. Срок, в течение которого должны быть произведены инвестиции, составляет шесть месяцев с даты государственной регистрации международной компании. При этом под инвестициями понимаются как капитальные вложения, определяемые в соответствии с Федеральным законом 25.02.1999 №39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений», так и вложения в уставный капитал, фонд или взносы в имущество хозяйственных обществ, являющихся российскими юридическими лицами, осуществляющими виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации.

Вместе с тем следующие проблемы негативно влияют на инвестиционную привлекательность города:

1. Эксклавность области, сложность таможенных процедур, дороговизна перемещения товаров на территорию ЕАЭС.

2. Отсутствие земельных участков, свободных от прав третьих лиц и обеспеченных возможностью технологического присоединения к сетям инженерно-технического обеспечения, дорожно-транспортной инфраструктурой, которые могли бы быть использованы для размещения крупных производственных предприятий, формирования промышленных парков.

3. В то же время неэффективное использование значительной территории городского округа, занятой промышленными зонами. Ярким примером является набережная Правая (от двухъярусного моста до ул. Вагоностроительной и далее вниз по течению реки): значительная часть территории практически не используется.

4. Инфраструктурные ограничения в том числе развития жилищного строительства: для обеспечения дальнейшего освоения перспективных территорий необходимо строительство магистральных коллекторов, водоводов, реконструкция и строительство новых тепловых источников.

5. Ограниченность возможностей местного бюджета для обеспечения инфраструктурного развития города.

Возможными направлениями преодоления указанных проблем могут быть:

– развитие социальной инфраструктуры, инженерной инфраструктуры за счет привлечения частных инвестиций в инфраструктурные проекты в рамках муниципально-частного партнерства, в том числе путем заключения концессионных соглашений;

– редевелопмент промышленных зон, обеспечение инфраструктурного развития в том числе за счет комплексного развития территорий по инициативе органа местного самоуправления, по инициативе правообладателей земельных участков и (или) расположенных на них объектов недвижимого имущества;

– поддержка в пределах компетенции органов местного самоуправления существующих промышленных и индустриальных парков, формируемых кластеров или возможных кластерных инициатив. Среди развивающихся и потенциальных кластеров следует отметить автомобилестроение, судостроение, в меньшей степени химическую промышленность.

**SWOT-анализ**

<b>Сильные стороны (S)</b>	<b>Слабые стороны (W)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– выгодное геоэкономическое положение области и города;</li> <li>– режим особой экономической зоны в Калининградской области;</li> <li>– один из незамерзающих портов на Балтике с развитой портовой инфраструктурой;</li> <li>– строительство Приморского кольца – современной автомагистрали, связывающей Калининград, аэропорт, прибрежные города региона в единую транспортную сеть;</li> <li>– предпосылки (наличие объектов историко-культурного наследия) для развития исторического и познавательного туризма;</li> <li>– наличие искусственно созданного в досоветский период ландшафта, а также набережных, обладающих рекреационным потенциалом;</li> <li>– развитый потребительский рынок;</li> <li>– развитое относительно других регионов России малое и среднее предпринимательство;</li> <li>– развитая инфраструктура спорта;</li> <li>– развитая система профессионального образования (вузов);</li> <li>– высокий образовательный и культурный уровень значительной части населения города;</li> <li>– высокий уровень общественной активности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– анклавность (эксклавность) территории области и возникающие в этой связи таможенные и визовые проблемы для развития туризма, развития деятельности товаропроизводителей, ориентированных на российский рынок;</li> <li>– ограниченная емкость внутрорегионального рынка ограничивает возможности развития многих сфер деятельности и отраслей экономики;</li> <li>– зависимость целого ряда отраслей от импорта комплектующих, низкая локализация производства;</li> <li>– утрата предприятиями Калининграда, оставшимися от советских времен, традиционных рынков сбыта;</li> <li>– подверженность территории города воздействию ряда природно-техногенных процессов – затоплению нагонными паводками, подтоплению грунтовыми водами и др. Данные явления и процессы осложняют ведение хозяйственной деятельности на территории города и требуют проведения комплекса защитных инженерно-технических мероприятий;</li> <li>– нерешенность вопросов, связанных с экологией и безопасностью проживания, а также безопасностью и удобством пребывания в Калининграде российских и иностранных туристов (отсутствие навигации, сервисных информационных центров, высокая степень загрязнения водоемов);</li> <li>– проблемы городской среды: недостаточное благоустройство города, отсутствие пешеходных прогулочных зон, недостаточное количество озелененных пространств, зон для отдыха, прогулок и развлечений горожан и туристов, отсутствие связанной сети велодорожек, низкий уровень доступности городской среды для инвалидов;</li> <li>– инфраструктурные ограничения развития города, сдерживающие жилищное строительство (в первую очередь это касается сетей водоснабжения и водоотведения, мощности тепловых источников, лимитов газа), нескоординированное развитие городских инженерных инфраструктур;</li> <li>– отсутствие площадок, прошедших инженерную подготовку, для размещения</li> </ul>



	<p>производственных мощностей, т.е. земельных участков, обеспеченных возможностью подключения к сетям инженерно-технического обеспечения и свободных от прав третьих лиц, при значительной по площади пустующей промышленной территории;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– отсутствие продуманной внутригородской транспортной системы;</li> <li>– недостаток кадров необходимой квалификации (особенно квалифицированной рабочей силы и инженерных кадров, способных обеспечить развитие инновационной экономики);</li> <li>– отсутствие развитой системы подготовки персонала в сегменте HoReCa;</li> <li>– старение населения, сокращение доли трудоспособного населения.</li> </ul>
<b>Возможности (О)</b>	<b>Угрозы (Т)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– развитие транспортно-транзитных функций города;</li> <li>– интеграция в культурную жизнь Балтийского макрорегиона, формирование общего с Европой и Россией календаря культурных событий;</li> <li>– возможность участия в международных инфраструктурных проектах;</li> <li>– развитие туризма (включая водный туризм, велотуризм, познавательный туризм, бизнес-туризм);</li> <li>– развитие выставочной деятельности;</li> <li>– формирование собственной торговой и сервисной специализации города в рамках Балтийского макрорегиона, СЗФО;</li> <li>– интеграция в рынки сбыта Восточной Европы, Балтийского макрорегиона;</li> <li>– развитие янтарной промышленности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– ужесточение визового и таможенного режима со стороны ЕС;</li> <li>– изменение федерального законодательства, влекущее ухудшение положения предприятий города, резидентов ОЭЗ в Калининградской области;</li> <li>– ухудшение рекреационного потенциала Калининградской области вследствие обострения экологических проблем;</li> <li>– дестабилизация мировой экономики, возможное повторение мирового кризиса.</li> </ul>

## Оценка потенциальных точек роста

### Промышленность

В промышленности города ведущая роль принадлежит обрабатывающим производствам. Так, в 2018 году в сравнении с 2008 годом зафиксирован рост объема отгруженной продукции в 2,9 раза.

**Таблица 1. Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами (без НДС и акцизов) по хозяйственным видам экономической деятельности в ценах соответствующих лет, млн руб.**

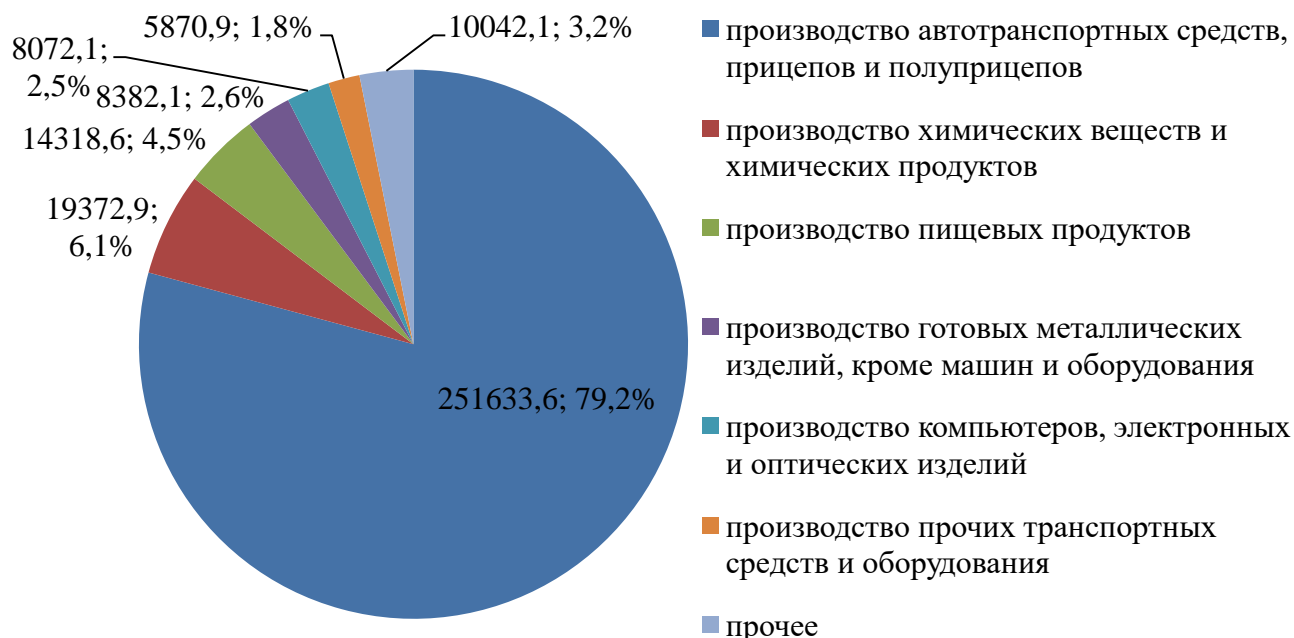
	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Добыча полезных ископаемых	18 393,7	13 369,4	12 049,8	11 883,0	14 767,4	15 449,9
Обрабатывающие производства	96 815,0	113 987,3	88 055,0	145 747,7	202 991,3	239 182,2
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	9 527,6	11 437,2	12 755,9	14 954,0	21 488,7	17 532,5
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Добыча полезных ископаемых	13 417,8	11 007,8	12 573,1	12 284,7	12 445,4	...
Обрабатывающие производства	249 301,5	276 424,2	207 693,4	206 545,9	248 025,0	317 692,3
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды <sup>2</sup>	18 351,6	18 835,0	19 334,8	22 110,5	-	-
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	-	-	-	-	23 544,1	24 716,8
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	-	-	-	-	2053,7	1 617,5

Наиболее значимыми видами деятельности в обрабатывающих производствах по удельному весу в общем объеме выпуска продукции являются (по крупным и средним организациям; см. рис. 2) производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов, производство химических веществ и химических продуктов, производство пищевых продуктов. Так, удельный вес производства автотранспортных средств в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, работ и услуг, выполненных собственными силами обрабатывающих производств, достиг в 2018 году 79,2%. При этом преобладающий вклад в объем отгруженной продукции обрабатывающих производств производства автотранспортных средств связан с деятельностью ООО «Автотор-Холдинг», с 1997 года начавшего в рамках стратегического партнерства с концернами BMW, General Motors и KIA производство автомобилей под этими брендами. За 20 лет работы предприятиями АВТОТОРА было произведено более 90 моделей автомобилей иностранных брендов. В настоящее время выпускаются легковые автомобили известных мировых брендов BMW, KIA, Hyundai, а также коммерческие

<sup>1</sup> Данные не публикуются в целях обеспечения конфиденциальности первичных статистических данных, полученных от организаций, в соответствии с Федеральным законом от 29.11.2007 № 282-ФЗ «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации» (ст. 4, п. 5, ст. 9, п. 1).

<sup>2</sup> С 2017 года введен в действие новый общероссийский классификатор видов экономической деятельности, из которого исключен раздел «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды», в который введены разделы «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» и «Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений».

автомобили Hyundai, Ford Cargo. К настоящему времени АВТОТОР создал в Калининградской области мощности по производству до 250 тыс. автомобилей в год по технологиям SKD и CKD (около 9% в объеме произведенных и проданных на территории Российской Федерации автомобилей), включая новые сварочные и окрасочные комплексы, а также около 30 000 рабочих мест, в том числе на смежных предприятиях.



**Рисунок 2. Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по крупным и средним организациям обрабатывающих производств г. Калининграда в 2018 году, млн руб.**

Следует отметить высокую долю АВТОТОРа не только в объеме товарной продукции обрабатывающих производств города, но и в объеме отгруженной продукции обрабатывающей промышленности области в целом, она составляет до 50%. В объемах морских и железнодорожных контейнерных перевозок из Калининградской области доля предприятий составляет около 56%, доля налогов и сборов, уплачиваемых на территории Калининградской области, – без малого 40%. Компания обеспечивает заказами около 150 предприятий малого бизнеса Калининградской области.

В рамках Стратегии развития до 2025 года решением совета директоров АВТОТОРа одобрены совместные инвестиционные проекты как с действующими, так и с новыми партнерами компании в легковом и грузовом сегменте. В планах предприятия – повышение уровня локализации выпускаемой продукции, совершенствование системы обучения и профессиональной подготовки кадров. Кроме того, продолжается реализация стартовавшего в 2013 году проекта по созданию кластера полнопрофильных автомобильных производств, что предполагает комплексное освоение в городе Калининграде территории площадью 967 гектаров.

Доля производства химических веществ и химических продуктов в объеме отгруженной продукции перерабатывающих производств по городу Калининграду в 2018 году составила 6,1% (19 372,9 млн руб.). В большей степени развитие

указанного вида деятельности (химической отрасли на территории Калининграда в целом) связано с созданием «Алко-Нафта» (ныне – АО «Экопэт») в 2007-2011 годах на территории Балтийского промышленного парка производства полиэтилентерефталата (ПЭТФ). Акционерное общество в 2012 году стало лидером по производству ПЭТФ в Таможенном союзе, произведя 145,5 т ПЭТ-гранулята. Помимо АО «Экопэт» на территории Балтийского промышленного парка располагается ООО «ТД «Экополимеры», ведущее оптовую торговлю химическими продуктами.

Дальнейшее развитие химической промышленности на территории Калининграда также связано с развитием Балтийского промышленного парка, расположенного в непосредственной близости от основных транспортных магистралей на берегу Калининградского морского канала. Управляющей компанией указанного промышленного парка является ООО «БалТехПром» (резидент ОЭЗ в Калининградской области). Территория парка состоит из собственного участка земли площадью 129 га и участка перспективного развития площадью 127,5 га. На территории парка полностью обустроена необходимая инфраструктура: отопление, водоснабжение и водоотведение, очистные сооружения, пожарная охрана, связь, газоснабжение, железнодорожные и автомобильные пути.

Основной специализацией Балтийского промышленного парка может стать производство продукции химии и нефтехимии. В первую очередь речь идет о производстве перспективных полимеров (биополимеров) и продукции на их основе для пищевой промышленности, автомобилестроения, машиностроения, электротехники, электроники, радиотехники, текстильной промышленности и строительной отрасли. Возможно также размещение средне- и малотоннажных предприятий органической химии и нефтехимии. Полная застройка территории промышленного парка в существующих границах позволит разместить на территории парка 6-8 предприятий-резидентов промышленного парка, что приведет к созданию порядка 1 500 рабочих мест.

Следует отметить, что проект создания Балтийского промышленного парка изначально предполагал строительство многопрофильного морского портового комплекса, основу которого должен составить контейнерный терминал (планируемая мощность – 480–500 тыс. TEU в год). Часть территории портового комплекса отводилась для организации Ро-Ро терминала (с горизонтальным способом погрузки-выгрузки судов, с основным предназначением – перевозкой автомобилей, мощностью до 150 тыс. автомобилей в год при выходе на максимальную загрузку). Однако до настоящего момента строительство комплекса не началось.

Доля производств пищевых продуктов в объеме отгруженной продукции перерабатывающей промышленности в 2018 году составила 4,5% (14 318,6 млн руб.). Производство пищевых продуктов – динамично развивающийся на протяжении последних двух десятилетий вид деятельности. Дополнительный импульс развитию указанного вида деятельности придали запрет ввоза в Российскую Федерацию с 2014 года отдельных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, страной происхождения которых является государство, принявшее решение о введении экономических санкций в отношении

российских юридических и (или) физических лиц и меры государственной поддержки импортозамещения. Следует отметить, что высокий удельный вес Калининграда в общем объеме производства Калининградской области составил: в производстве мяса и пищевых субпродуктов домашней птицы – практически 100%, полуфабрикатов мясных, мясосодержащих, охлажденных, замороженных – порядка 60%, консервов мясных (мясосодержащих) – порядка 40%, рыбы переработанной и консервированной – порядка 60%, хлеба и хлебобулочных изделий – более 80%, рыбы мороженой – 100%. Ведущими предприятиями в производстве пищевых продуктов являются ООО «Продукты питания», ОАО «Молоко», ОАО «Калининградский мясоконсервный комбинат», ООО «Калининградский деликатес», ООО «Балтпроммясо», ООО «ТПК Балтптицепром», ООО «Союз-ТТМ». При этом пищевая промышленность имеет значительный потенциал дальнейшего развития. Так, начиная с 2016 года в единый реестр резидентов особой экономической зоны в Калининградской области включены более 10 организаций, занятых в производстве пищевых продуктов: ЗАО «Калининградмолпродукт», ООО «АБ-Маркет», ООО «Альфапрод», ООО «Кристалл-Плюс», ООО «Речное», ООО «Балтийский продукт», ООО «Птицеводческий комплекс Продукты питания», ООО «НОВ-АГРО», ООО «МАРФИШ» и др.

На производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования, в 2018 году пришлось 2,5% от общего объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами предприятий перерабатывающих производств. Перспективы дальнейшего развития металлургии и производства готовых металлических изделий напрямую зависят от развития индустриального парка Stahlwerk (Штальверк), специализирующегося на обработке металла и рулонной стали, изготовлении металлоконструкций для нужд строительной отрасли региона, и его «якорного» резидента – Балтийской Металлургической Компании. Индустриальный парк Штальверк оснащен всей необходимой инженерной инфраструктурой: двумя электроподстанциями мощностью 670 и 2400 кВт, возможностью подключения резидента к газу, скважиной с очистными ливневыми и бытовыми сооружениями, железнодорожной веткой, которая заходит прямо на территорию парка и активно используется нашими резидентами. Парк находится в непосредственной близости от основных трасс: ул. Дзержинского и ул. Большой Окружной. Площадь парка – 13 га, на которых расположены 46 тыс. кв.м разнообразных складских площадок, а также современные офисы. На данный момент резидентами парка являются 9 компаний.

Высокотехнологичное производство, производство электроники в городе Калининграде представлено такими крупными предприятиями, как ООО «Завод Калининградгазавтоматика», производящее для газовой, нефтяной и других отраслей промышленности электрооборудование, контрольно-измерительные приборы и автоматику, ООО «Системы нефть и газ Балтия», специализирующееся на проектировании и поставке полнокомплектного оборудования для нефтеперерабатывающей, газовой, нефтехимической и энергетической отраслей по всему миру. Кроме того, крупным предприятием в сфере электроники является ООО «Компания Телебалт», в 1999 году построившее завод по производству бытовой электроники. Благодаря деятельности компании в предкризисный 2007 год объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и

услуг собственными силами по виду экономической деятельности «Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования» составил 32 412 млн руб. (33,6% от общего объема выпуска по виду деятельности «Обрабатывающие производства»). В последующие годы удельный вес производства электрооборудования в общем объеме отгруженной продукции (товаров, услуг) обрабатывающих производств неуклонно снижался и в 2016 году составил 7,3%. Основными причинами этого стали снижение объемов производства в период мирового финансового кризиса и увеличение объемов производства в других отраслях (прежде всего – автомобилестроении). По итогам 2018 года объем отгруженной продукции по виду деятельности «Производство компьютеров, электронных и оптических изделий» в общем объеме отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг крупных и средних организаций Калининграда составила 2,5%.

На вид деятельности «Производство прочих транспортных средств и оборудования», включающий в себя строительство кораблей, судов и лодок, производство летательных аппаратов, включая космические, и соответствующего оборудования, в 2018 году пришлось 1,8% от общего объема отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами предприятий перерабатывающих производств. Развитие указанного вида деятельности напрямую зависит от развития таких предприятий, как АО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», судоремонтное предприятие «Преголь» и ФГУП «ОКБ «Факел».

Основная специфика АО «ПСЗ «Янтарь» – строительство кораблей и судов с высокой степенью технического насыщения. Достроечные ресурсы предприятия представляют собой два стапельных комплекса: «Янтарь» и «Буревестник». Габариты стапеля «Янтарь» позволяют строить корабли и суда спусковым весом до 10 000 т, водоизмещением до 12 000 т, максимальной длиной 145 м и шириной 26 м. Малый стапель «Буревестник» обеспечивает строительство судов спусковым весом до 2 200 т, шириной до 15 м. Сегодня на предприятии работает более 4000 человек. Проблема загрузки производственных мощностей отсутствует.

В 2008 году завод вошел в крупнейшую судостроительную компанию России АО «Объединенная судостроительная корпорация», что способствовало увеличению портфеля заказов. Основную долю заказов АО «ПСЗ «Янтарь» традиционно составляет строительство боевых кораблей в рамках выполнения государственного оборонного заказа и военно-технического сотрудничества. Вместе с тем на заводе активно развивается и гражданское судостроение. Так, ПСЗ «Янтарь» стал первым предприятием современной истории России, взявшим на себя ответственность за обновление рыболовецкого флота страны: в декабре 2016 года был подписан контракт на строительство серии траулеров-сейнеров проекта SK-3101R для рыболовецкого колхоза им. Ленина (г. Петропавловск-Камчатский).

Судоремонтное предприятие «Преголь» – одно из самых динамично развивающихся судоремонтных предприятий СЗФО. Предприятие оснащено современным оборудованием, располагает тремя доками грузоподъемностью от 4500 до 5700 тонн и владеет новейшими технологиями в области судоремонта. Ежегодно на верфи ремонтируется около ста судов различных типов. Высокая

квалификация персонала позволяет выполнять аварийный, капитальный ремонт и модернизацию судна.

ФГУП «ОКБ «Факел» – предприятие, обеспечивающее полный цикл разработки и изготовления высокоэффективных плазменных электрореактивных двигателей малой тяги для спутниковых систем связи, телевидения, навигации и метеорологии. Продукция предприятия (около 30 двигателей и их модификаций) реализуется на рынках США и Европы. Предприятие выполняет работы по государственному оборонному заказу, экспортным заказам, заданиям на производство гражданской продукции. Среднесписочная численность персонала составляет порядка 900 человек. Сегодня ФГУП «ОКБ «Факел» тесно сотрудничает со многими российскими предприятиями: ОАО «ИСС», РКК «Энергия», ГКНПЦ «Хруничев», НПП «ВНИИЭМ», а также с зарубежными компаниями: Astrium (Airbus Group), TAS, OHB, IAI, RUAG и Space Systems Loral.

В целях обеспечения интересов национальной безопасности Российской Федерации предприятие получило аккредитацию как организация, создавшая внутрифирменную программу экспортного контроля (свидетельство Федеральной службы по техническому и экспортному контролю России /ФСТЭК/ от 19.02.2007 № 17). Технические возможности предприятия позволяют выполнять любую металлообработку тугоплавких сплавов, нержавеющей стали, титана и керамики, сварку всех видов, пайку, вакуумное и газотермическое напыление, магнито-импульсную штамповку, кузнечнопрессовую, термическую и гальваническую обработку. В ФГУП «ОКБ «Факел» имеются участки сборки, уникальная стендовая и экспериментальная база, испытательные комплексы с вакуумным оборудованием.

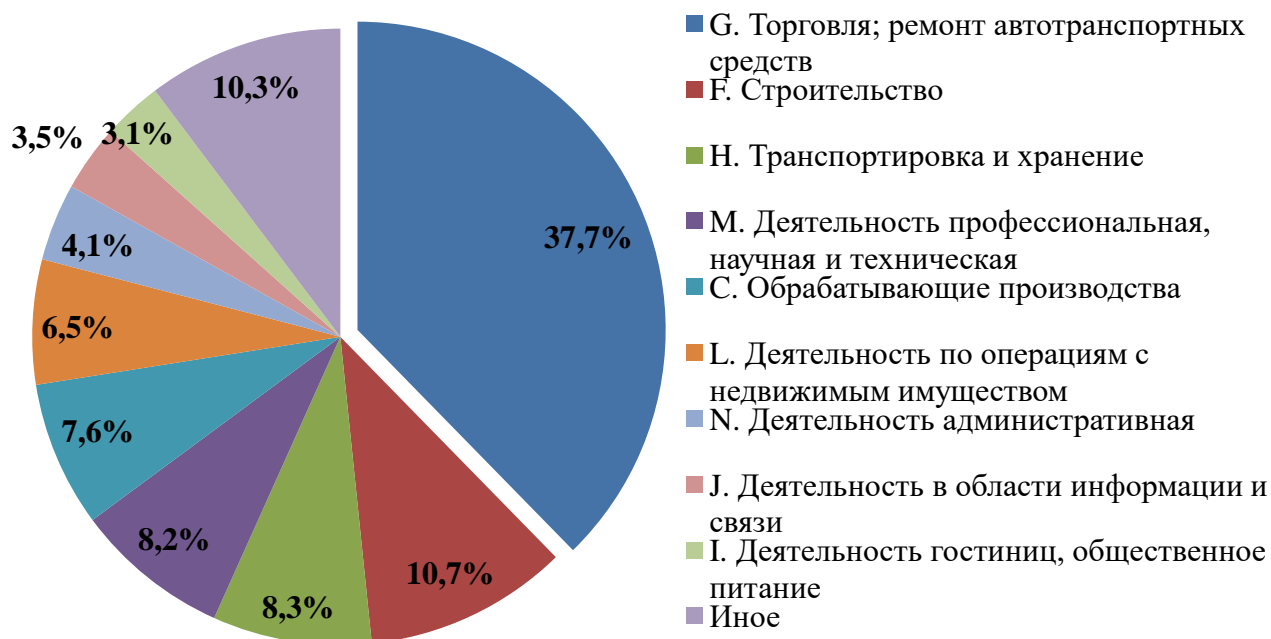
ФГУП «ОКБ «Факел» является участником государственной программы подготовки кадров для организаций оборонно-промышленного комплекса. Целевая подготовка молодых специалистов для ФГУП «ОКБ «Факел» осуществляется в рамках реализации государственного плана подготовки кадров со средним профессиональным и высшим образованием для оборонно-промышленного комплекса на 2016–2020 годы, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 05.03.2015 №192.

### *Малый бизнес*

Калининград является одним из лидеров среди региональных центров Российской Федерации по уровню развития малого предпринимательства и по многим показателям, характеризующим состояние малого бизнеса, а в расчете на число жителей и занятых в экономике человек Калининград приближается к таким крупным экономическим центрам, как Москва и Санкт-Петербург. Показатели малого предпринимательства в Калининградской области занимают промежуточное значение между аналогичными показателями регионов России и стран Евросоюза. По данным Росстата, количество малых предприятий (включая микропредприятия) Калининграда по состоянию на 01.01.2019 составляло 23 090, или 92% по отношению к данным на 01.01.2018. Уменьшение количества малых предприятий на 8% обусловлено активизацией деятельности налоговой службы по выявлению организаций, не соответствующих действующему законодательству, с последующим закрытием. Помимо малых предприятий в Калининграде по

состоянию на 01.01.2019 зарегистрировано 18 151 индивидуальных предпринимателей (ИП), или 105,4% по отношению к данным по состоянию на 01.01.2018. Увеличение числа ИП на 5,4% обусловлено введением двухлетних налоговых каникул для впервые регистрируемых предпринимателей.

Структура малого предпринимательства Калининграда по видам экономической деятельности в течение ряда лет остается практически неизменной. Большую долю составляют предприятия, основным видом деятельности которых является торговля.



**Рисунок 3. Распределение субъектов малого предпринимательства по видам экономической деятельности в 2018 году**

Риски, связанные с малым предпринимательством в Калининграде, имеют свою специфику. По причине эксклавности региона внутренний рынок потребления ограничен по емкости, а удаленность от остальных субъектов Российской Федерации не позволяет предпринимателям перераспределять товары и услуги на другие регионы, оперативно реагируя на изменение конъюнктуры рынка. Существующие барьеры для выхода на соседние рынки Евросоюза, связанные с требованиями к качеству, сертификации продукции и услуг, таможенными ограничениями. Таким образом, ориентированный на локальный внутренний рынок предприниматель напрямую зависит от покупательной способности населения и экономической ситуации в области, а при работе с другими регионами России и зарубежными странами неизбежно сталкивается с высокими транспортными и иными издержками.

Развитие малого и среднего предпринимательства является одним из наиболее значимых направлений деятельности органов власти всех уровней в рамках решения вопросов социально-экономического развития территорий и смягчения социальных проблем.

### *Товарообмен*

Одним из основных показателей конкурентоспособности городской экономики является динамика и структура экспортно-импортных операций.



Калининград находится в центре Европы на пересечении важнейших транспортных маршрутов. Этим предопределяется ключевое значение внешней торговли. В последние годы наблюдается существенный рост торгового оборота. В то же время до последнего времени сальдо торгового баланса остается отрицательным, то есть импорт превышает экспорт.

Калининградская область считается одним из ведущих субъектов Российской Федерации по доле экспорта в валовом региональном продукте. По такому показателю эффективности, как экспортная квота – отношение объема экспорта к ВРП, Калининградская область занимает место значительно выше среднероссийского. На протяжении последних лет этот показатель варьировался от 54 до 27 процентов. Продукция калининградских производителей поставляется сейчас в сто стран мира. Растет внешнеэкономическая активность малого бизнеса. Регион расширяет номенклатуру экспортных товаров и, согласно недавно утвержденной экспортной стратегии, планирует наращивать экспорт наукоемких и интеллектуальных услуг.

Среди лидеров-импортеров Калининграда выделяются компании, входящие в структуру «Автотор Холдинга»: ООО «Автотор-Терминал», ООО «Эллада Интретрейд», АО «Автотор», осуществляющие импорт комплектующих для сборки автомобилей из Кореи, Германии, Чехии, Словакии и США. Кроме того, крупным импортером является ООО «Телебалт Т», ввозящее комплектующие для сборки телевизоров, иного электронного оборудования.

Среди организаций, осуществляющих одновременно и экспорт, и импорт, можно выделить «Торговый дом «Экополимеры», экспортирующий пластмассы и синтетические смолы, ООО «МРТС Ресурс».

Среди крупнейших экспортеров города – ООО «МеталлСтиль», осуществляющее демонтаж и утилизацию оборудования и техники, ООО «Балтийская табачная фабрика» и компания «Лесобалт», поставляющая изделия из древесины.

Следует отметить, что большинство калининградских экспортеров – это предприятия малого и среднего бизнеса.

В структуре экспорта ключевое место занимают продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (кроме текстильного), металлы и изделия из них, минеральные продукты, продукция химической промышленности, изделия из древесины. Ведущими экспортерами Калининграда являются Нидерланды, Норвегия, Беларусь, Китай, Алжир, Германия, Мексика, Польша. Ведущими импортерами Калининграда являются Корея, Китай, Германия, Словакия, Бразилия, Чехия, Польша, Соединенные Штаты, Беларусь. В структуре импорта ключевое место занимают комплектующие для сборки автомобилей.

Анализ структуры товарооборота с точки зрения конкурентоспособности показывает, что основным рынком потребления продукции, производимой в Калининградской области, является российский рынок. В Калининграде собирается продукция из импортируемых комплектующих, которая реализуется преимущественно в России. То есть производимая в Калининграде сборочная продукция конкурентоспособна именно на российском рынке. Экономический рост

и рост промышленного производства в значительной мере в предыдущие годы был обусловлен ростом потребления в других регионах России и режимом ОЭЗ.

### Туризм

Большинство отдыхающих в Калининграде – россияне. Ежегодно число их растет. Туристы приезжают из Москвы и Московской области, из Санкт-Петербурга, а также из северо-западной части России, Центральной России, Урала и Сибири. Основные «поставщики» иностранных туристов в город – Германия, Польша, Прибалтика, Скандинавия, Белоруссия.

Доля делового туризма как цели путешествия значительно увеличилась в последнее время. На этот вид путешествий приходится 38% от общего числа приезжающих в регион из-за рубежа туристов, 57% туристического потока составляют организованные туристы и 5% – лица, прибывшие с частными целями.

Следует отметить постоянно и динамично развивающийся сегмент HoReCa. В городе работают гостиницы мировых гостиничных компаний, таких как Ibis, Radisson. В последние годы построены Holiday Inn Kaliningrad – отель на набережной в центре Калининграда, расположившийся в нескольких шагах от Кафедрального собора и Музея Мирового океана, «Mercure Калининград» – отель на берегу Верхнего озера, Crystal House Suite Hotel & SPA – гостиничный комплекс категории 5 звезд на озере Нижнем.

### Социальное развитие

Основными демографическими тенденциями, являющимися критическими с точки зрения конкурентоспособности экономики Калининграда, являются:

- снижение доли населения трудоспособного возраста в общей численности населения, которое отчасти компенсируется механическим движением населения, – на протяжении двух последних десятилетий отмечается устойчивый миграционный прирост;
- увеличение среднего возраста экономически активного населения (рост доли старших возрастных групп в общем количестве трудоспособного населения), что отражается на способности рабочей силы воспринимать инновации и возможности повышения профессиональных компетенций.

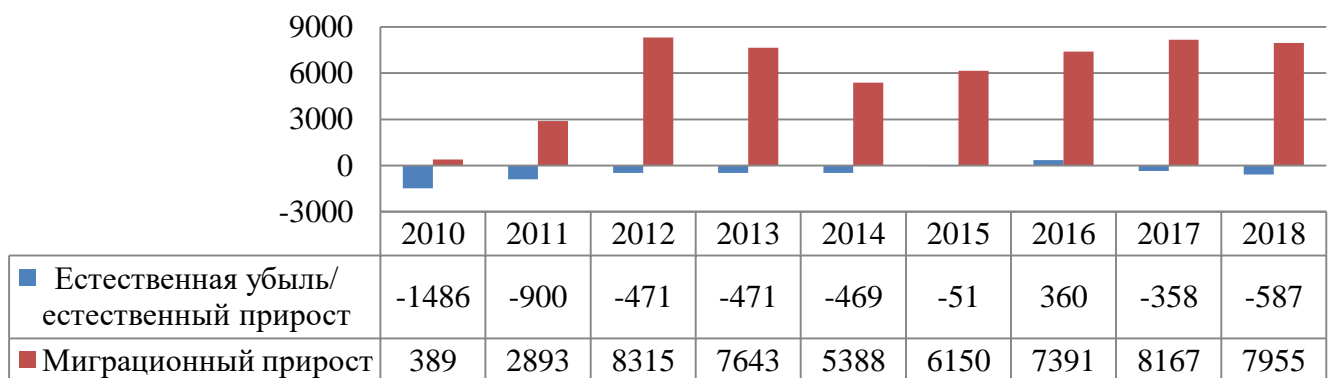


Рисунок 4. Естественное и механическое движение населения в 2010-2018 годах

Миграционный прирост населения подстегивает темпы строительства жилья. На данный момент активное строительство жилья ведется в Северном жилом районе

(микрорайоне Сельма), Восточном жилом районе, на территории южнее улицы Карамзина. Кроме того, ведется застройка микрорайона им. А. Космодемьянского, микрорайона Чкаловск. Также в период 2019-2028 гг. планируется осуществить строительство жилого комплекса в районе ул. Суздальской и ул. Молодой гвардии на земельном участке площадью 20,3 га. Активное строительство жилья остро ставит вопрос об обеспечении указанных жилых районов объектами социальной инфраструктуры: детскими садами, школами, объектами здравоохранения и спорта. Кроме того, острым остается вопрос развития улично-дорожной сети застраиваемых территорий.

Также обозначенные тенденции прироста народонаселения ведут к:

- конкуренции между работодателями за образованную молодежь;
- необходимости внедрения технологий ускоренного профессионального обучения, развития систем подготовки, переподготовки и повышения квалификации всех возрастных групп населения не только по наиболее востребованным, но и новым и перспективным профессиям и компетенциям, обеспечивающим вновь создаваемые инновационные предприятия и отрасли экономики города.

При этом для рынка труда города сохраняются следующие проблемы:

- 1) несоответствие спроса и предложения рабочей силы, которое усугубляется отсутствием ориентации учебных заведений на реальные потребности рынка труда;
- 2) недостаточное выделение средств на активную политику занятости.

Следует ожидать, что если городская среда Калининграда не будет обеспечивать качества жизни, сравнимого с качеством жизни ближайших европейских городов, будет происходить отток наиболее мобильной части населения – молодежи. Это диктует необходимость обеспечения реального доступа молодежи к жилью, а также обеспечения развития социальной инфраструктуры города, в первую очередь системы образования.

### ***Основные «точки роста»***

С учетом проведенного анализа основными «точками роста» следует рассматривать:

- машиностроение (автомобилестроение, судостроение);
- пищевая промышленность;
- химическая промышленность;
- металлургия;
- электроника;
- индустрию гостеприимства (сектор HoReCa).

## 2. Приоритетные направления инвестиционного развития

В соответствии со стратегической доктриной (видением) и приоритетами развития Калининграда усилия органов местного самоуправления должны быть направлены на:

- развитие и концентрацию в Калининграде так называемых «комфортных производств», обеспечивающих производство продукции с высокой добавленной стоимостью;
- поддержку ярмарочно-выставочной, экспозиционной и конгресс-деятельности, развитие индустрии гостеприимства (сектора HoReCa).

При этом описано видение развития города, которое является следствием сформулированной миссии «Калининград – город для комфортной жизни и работы, площадка коммуникации и взаимодействия России и стран Европы в сферах бизнеса, инновационной экономики, образования и культуры».

Для реализации указанной миссии предложены следующие приоритетные направления развития, составляющие основу Стратегии социально-экономического развития Калининграда:

1. Развитие Калининграда как площадки культурной, образовательной и бизнес-коммуникации между европейскими странами и Россией.
2. Развитие высокотехнологичных и экологически чистых производств инновационного характера.
3. Развитие города как логистического узла, обрабатывающего и обслуживающего различные пассажиропотоки (прежде всего – туристические) и товарные потоки.

В рамках деятельности администрации городского округа «Город Калининград» по повышению инвестиционной привлекательности Калининграда, создания среды, благоприятной для ведения бизнеса администрацией городского округа выделены следующие задачи (с закреплением ответственных структурных подразделений):

1. Совершенствование нормативной правовой базы, нацеленное на привлечение инвестиций и развитие предпринимательства, в том числе малого, в первую очередь в перспективных и приоритетных с точки зрения развития Калининграда секторах экономики.

*Ответственный: комитет экономики и финансов.*

2. Поддержка малого и среднего предпринимательства:

– реализация муниципальной программы поддержки малого и среднего предпринимательства в городском округе «Город Калининград» – *комитет экономики и финансов;*

– снижение административных барьеров для ведения предпринимательской деятельности – *все структурные подразделения в пределах компетенции;*

– расширение перечня услуг, предоставляемых субъектам малого и среднего предпринимательства организациями инфраструктуры поддержки малого и

среднего предпринимательства через МФЦ по принципу «одного окна» – *административное управление*;

– расширение участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг для муниципальных нужд – *все структурные подразделения в пределах компетенции*.

3. Создание условий для привлечения инвестиций в экономику городского округа «Город Калининград»:

– организация работы с инвесторами и представителями бизнеса по принципу «одного окна» – *комитет экономики и финансов*;

– оказание информационной поддержки инвесторам – *комитет экономики и финансов*;

– поддержка в пределах компетенции органов местного самоуправления существующих и создаваемых на территории городского округа промышленных и индустриальных парков, бизнес-инкубаторов, формируемых кластеров или возможных кластерных инициатив – *комитет экономики и финансов, комитет территориального развития и строительства, комитет муниципального имущества и земельных ресурсов*;

– выявление земельных участков, свободных от прав третьих лиц, территорий, обеспеченных возможностью технологического присоединения к сетям инженерно-технического обеспечения, пригодных для размещения производственных мощностей, промышленных и индустриальных парков – *комитет муниципального имущества и земельных ресурсов, комитет территориального развития*;

– ревитализация (редевелопмент) и капитализация неэффективно используемых территорий, в том числе путем принятия решений о комплексном развитии территорий – *комитет территориального развития и строительства*;

– формирование мер муниципальной поддержки инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений – *комитет экономики и финансов*.

4. Реализация инвестиционных проектов по развитию инженерной и дорожно-транспортной инфраструктуры, а также инвестиционных проектов в сфере образования, культуры, иных сферах с применением механизмов государственно-частного партнерства, в том числе путем заключения концессионных соглашений.

*Ответственный: комитет экономики и финансов.*

5. Создание условий для развития конкуренции между хозяйствующими субъектами в различных отраслях экономики, в том числе содействие развитию конкуренции на социально значимых рынках, ограничение влияния муниципальных предприятий на конкуренцию.

*Ответственный: комитет экономики и финансов.*

**Приложение. Показатели эффективности реализации инвестиционной стратегии**

	ед. изм.	2017	2018	2019	2020	2025	2030	2035
<b>Задача 1. Совершенствование нормативной правовой базы, нацеленное на привлечение инвестиций и развитие предпринимательства, в том числе малого, в первую очередь в перспективных и приоритетных с точки зрения развития Калининграда секторах экономики.</b>								
Среднесписочная численность работников организаций (без внешних совместителей), без субъектов малого предпринимательства	чел.	116 991	117 388	118 000	118 500	120 000	125 000	130 000
<b>Задача 2. Поддержка малого и среднего предпринимательства в городском округе «Город Калининград».</b>								
Число субъектов малого и среднего предпринимательства (вкл. микропредприятия и ИП) в расчете на 10 000 человек населения	ед.	872,1	856,1	860,0	865,0	890,0	915,0	940,0
Количество малых предприятий (включая микропредприятия)	ед.	24 156	23 090	23 349	23 611	25 500	26 542	27 699
Число индивидуальных предпринимателей	ед.	17 213	18 151	18 830	19 509	21 207	22 905	24 603
<b>Задача 3. Создание условий для привлечения инвестиций в экономику городского округа «Город Калининград».</b>								
Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования (по крупным и средним предприятиям)	млрд руб.	63,9	66,7	93,3	68,4	81,3	110,7	154,4
Инвестиции в основной капитал в расчете на душу населения	тыс. руб./чел.	134,6	138,4	129,2	137,2	154,9	204,8	277,5
Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по крупным и средним предприятиям обрабатывающих производств	млн руб.	248 025,0	317 692,3	371 680,9	416 028,0	663 329,8	1 048 466,1	1 657 216,8
<b>Задача 4. Реализация инвестиционных проектов по развитию инженерной и дорожно-транспортной инфраструктуры, а также инвестиционных проектов в сфере образования, культуры, иных сферах с применением механизмов государственно-частного партнерства, в том числе путем заключения концессионных соглашений.</b>								
<b>Задача 5. Создание условий для развития конкуренции между хозяйствующими субъектами в различных отраслях экономики, в том числе содействие развитию конкуренции на социально значимых рынках, ограничение влияния муниципальных предприятий на конкуренцию.</b>								
Количество концессионных соглашений, соглашений о муниципально-частном партнерстве	ед.	1	1	1	1	3	4	6